

STROKOVNI ČLANEK 3/2026**POSLOVANJE POMURSKEGA GOSPODARSTVA V LETU 2025 IN
PRILOŽNOSTI TER NEVARNOSTI ZA PRIHODNOST**

Pomursko gospodarstvo je leto 2025 kljub zahtevnim in nepredvidljivim razmeram zaključilo z dobrimi poslovnimi rezultati. Gospodarske družbe v regiji so povečale prihodke, okrepile kapital in ustvarile soliden neto čisti dobiček. Rezultati potrjujejo odpornost, izvozno usmerjenost in razvojni potencial regijskega gospodarstva.

Z razvojem novih panog Pomurje vstopa v strateško preobrazbo, ki bo v prihodnje odločilno vplivala na konkurenčnost regije. Podatki kažejo, da regija vstopa v fazo hitrejše gospodarske dinamike, vendar z opozorilom, da nominalna dodana vrednost na zaposlenega ostaja pod slovenskim povprečjem, to pa pomeni, da imamo še določene strukturne omejitve in to kljub dobri krvni sliki, ki kaže, da že več kot polovica vseh zaposlenih v gospodarskih družbah ustvari povprečno več dodane vrednosti na zaposlenega, kot je slovensko povprečje.

Ta članek povzema glavne dosežke poslovnega leta 2025 in osvetljuje priložnosti ter izzive, s katerimi se bo glede na aktualne razmere gospodarstvo soočalo v prihodnjih letih.

Skupna ocena AJPES in PGZ iz Kratke informacije s komentarjem PGZ je, da doseženi rezultati kažejo na stabilno, razvojno naravnano in vse bolj učinkovito gospodarstvo. Posebej izstopa rast skupnih prihodkov in rast prihodkov na zaposlenega, v tej kategoriji je Pomurje na 4. mestu med vsemi statističnimi regijami v državi. Izstopa tudi upad dobička, ki je povezan z dvigom stroškov (stroški dela, materiala in storitev).

Skupni prihodki so krepko presegli štiri milijarde evrov. Gospodarske družbe izkazujejo rast prihodkov in upad neto čistega dobička.

V Pomurju je v letu 2025 poslovalo 1.956 gospodarskih družb. Te so povečale obseg premoženja za 5 odstotkov in izkazale 133 milijonov evrov neto čistega dobička, kar je 17,4 odstotkov manj kot leto prej, ki je bilo doslej rekordno po ustvarjenem dobičku.

K rasti so najizraziteje prispevale družbe s področja predelovalnih dejavnosti, trgovine in gradbeništva, ki ostajajo eden ključnih nosilcev gospodarske dinamike v regiji.

Prodaja na tujih trgih se je povečala za 3 odstotka. Podjetja so 65,2 odstotka čistih prihodkov od prodaje ustvarila na domačem trgu, 28 odstotkov na trgu Evropske unije in 3,6 odstotka na trgih zunaj EU.

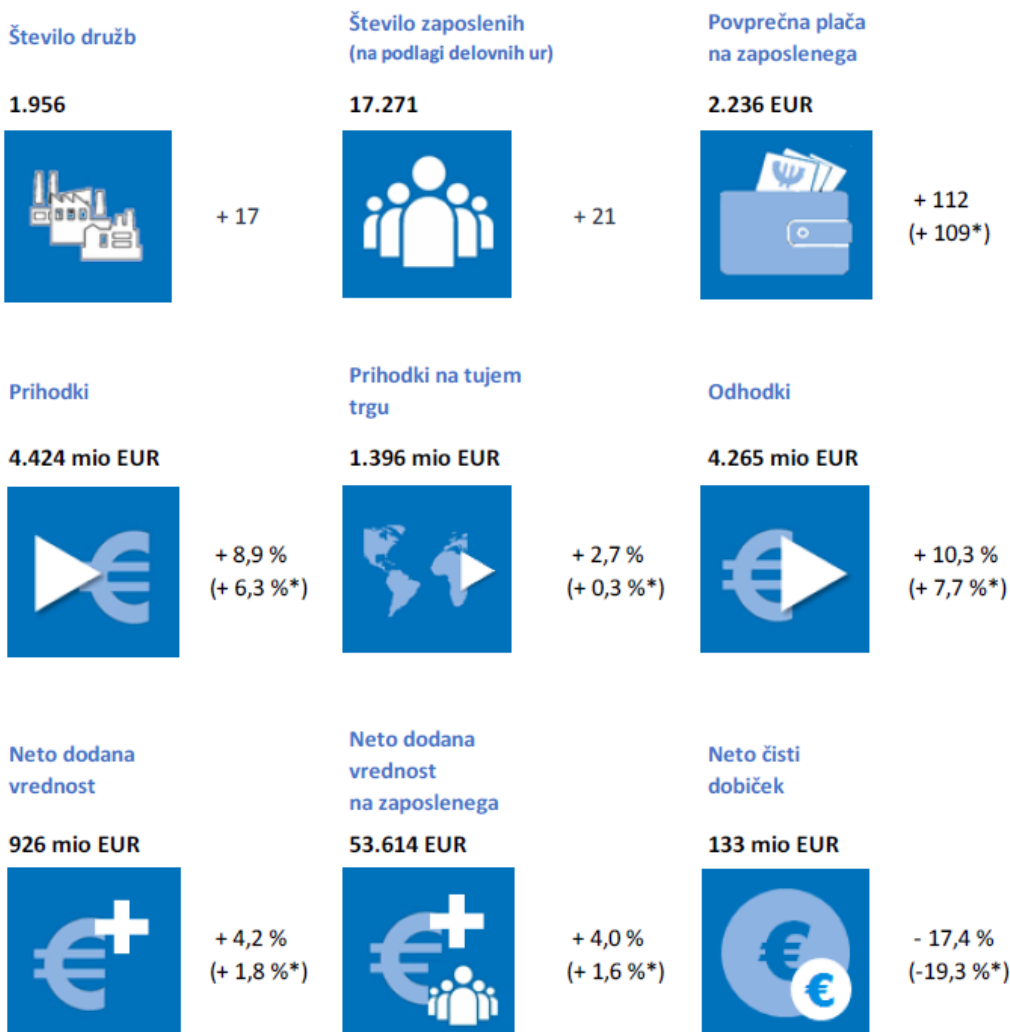
V priloženi nadaljevanju v grafiki izpostavljamonekatere ključne regijske kazalnike gospodarjenja v letu 2025 za gospodarske družbe.

Sporočilo Pomurske gospodarske zbornice iz Kratke informacije za leto 2025 je, da rezultati poslovanja za leto 2025 izkazujejo realno stanje in potrjujejo, da ima Pomurje stabilno, izvozno usmerjeno in kapitalsko močno gospodarstvo.

Prihodki rastejo iz leta v leto, prav tako tudi dodana vrednost. Zmanjšuje se skupno število zaposlenih v družbah, ki ne uspejo pokriti plač in amortizacije iz ustvarjene neto dodane vrednosti na le 137 delavcev.

Ključni razvojni fokus v prihodnje tako ostaja dvig dodane vrednosti, nadaljnja krepitev produktivnosti, razvoj kadrov ter podpora podjetjem pri inovacijah, internacionalizaciji in uporabi novih tehnologij.

GOSPODARSKE DRUŽBE



*Realna vrednost glede na indeks cen življenjskih potrebščin v obdobju januar - december 2025 v primerjavi z obdobjem januar - december 2024, ki je znašal 102,4 (vir: Statistični urad RS).

Vir podatkov: AJPEŠ; komentar in interpretacija: Pomurska gospodarska zbornica.

Predelovalne dejavnosti ostajajo osrednji razvojni steber

Najbolje so poslovale družbe, ki so tudi najbolj izvozno dejavne. Družbe s področja predelovalnih dejavnosti so ustvarile 45 odstotkov celotnega neto čistega dobička regije ter 73 odstotkov vseh prihodkov od prodaje na tujih trgih. Ti podatki potrjujejo, da je mednarodna konkurenčnost predelovalnega sektorja eden ključnih vzvodov gospodarske odpornosti Pomurja.

Kapitalska stabilnost in ugodni kazalniki donosnosti

Ugoden trend deleža kapitala v sestavi obveznosti do virov sredstev se nadaljuje. Delež kapitala je znašal 52,3 odstotka, njegova vrednost pa presega 1,6 milijarde evrov. Pomurske družbe že več let dosegajo ugodnejše kazalnike donosnosti kot slovensko povprečje. Na 100 evrov kapitala so ustvarile 57 evrov neto dodane vrednosti, medtem ko je slovensko povprečje znašalo 47 evrov. Na 100 evrov sredstev so ustvarile 30 evrov neto dodane vrednosti, v Sloveniji pa 24 evrov.

Produktivnost napreduje, razvojni izzivi ostajajo

Pomurska regija se je po prihodkih na zaposlenega, ki so znašali 256.132 evrov, med dvanajstimi statističnimi regijami uvrstila na 4. mesto.

Kljub napredku regija pri neto dodani vrednosti na zaposlenega in pri povprečni bruto plači na zaposlenega še vedno zaostaja za slovenskim povprečjem. Neto dodana vrednost na zaposlenega je znašala 53.614 evrov, kar je za 20,1 odstotka manj od slovenskega povprečja. Povprečna bruto plača v gospodarskih družbah je znašala 2.236 evrov oziroma 9,6 odstotka manj od slovenskega povprečja. V regiji izplačane plače so višje od slovenskega povprečja na področju gradbeništva, izobraževanja in nastanitvene ter gostinske dejavnosti. V letu 2025 se je zelo zmanjšalo število zaposlenih v družbah, ki niso uspele pokriti plač in amortizacije iz ustvarjene neto dodane vrednosti na le 137 delavcev, prejšnje leto 1.706 delavcev.

Priložnosti in opozorila

Čeprav je skupni poslovni rezultat dober, podatki kažejo tudi na razlike znotraj gospodarstva. Poslovno leto je z izgubo zaključilo 536 družb, ki so skupaj izkazale 22,8 milijona evrov čiste izgube. Te družbe so zaposlovale 1.826 delavcev oziroma 10,6 odstotka vseh zaposlenih v pomurskih gospodarskih družbah.

Končni poslovni rezultat regije je še vedno izrazito odvisen od velikih družb, ki so ustvarile skoraj polovico vseh čistih prihodkov od prodaje in ustvarile slabo polovico celotnega neto čistega dobička. To potrjuje pomen velikih nosilcev razvoja, hkrati pa tudi potrebo po nadaljnji krepitvi malih in srednje velikih podjetij.










Samostojni podjetniki in zadruge

V Pomurju so v letu 2025 pozitivno poslovali tudi samostojni podjetniki. Ustvarili so 25 milijonov evrov neto podjetnikovega dohodka, kar je 15 odstotkov več kot v letu 2024, največ na področju gradbeništva. Najvišji neto podjetnikov dohodek je bil dosežen pri podjetnikih v občini Murska Sobota. V povprečju je delavec zaposlen pri podjetnikih v Pomurju, mesečno prejel 1.652 evrov bruto plače, kar je za 584 evrov manj od zaposlenega v pomurskih gospodarskih družbah. V regiji je poslovalo tudi 29 zadrug s 109 zaposlenimi, ki so poslovno leto zaključile z neto čisto izgubo v višini 23 tisoč evrov.

Vir: AJPEŠ; komentar in interpretacija: Pomurska gospodarska zbornica.

Poslovanje gospodarskih družb v letu 2025, Slovenija

Primerjave z letom 2024 so izražene z indeksi, razen števila družb.

	Število družb 73.803	+1.244
	Število zaposlenih (na podlagi delovnih ur) 536.844	100
	Povprečna plača na zaposlenega 2.474 EUR	104 102*
	Prihodki 148.503 mio EUR	104 101*
	Prihodki na tujem trgu 59.470 mio EUR	102 100*
	Odhodki 139.573 mio EUR	103 101*
	Neto dodana vrednost 36.023 mio EUR	105 102*
	Neto dodana vrednost na zaposlenega 67.102 EUR	104 102*
	Neto čisti dobiček 7.337 mio EUR	113 110*

*Realna vrednost glede na indeks cen življenjskih potrebščin v obdobju januar – december 2025 v primerjavi z obdobjem januar – december 2024, ki je znašal 102,4 (vir: Statistični urad RS)

Vir: AJPES, Poslovanje gospodarskih družb v letu 2025, novica 7.5.2026

Gospodarska slika Pomurja je izrazito razvojno prelomna: regija iz tradicionalno kmetijsko-industrijske strukture prehaja v bolj raznoliko gospodarstvo, ki ga vse bolj zaznamujejo farmacija, biotehnologija, avtomatizacija, raziskave, inovacije, trajnostni turizem in napredna predelava lokalnih surovin.

Hkrati pa ostajajo ključne omejitve povezane s kadri, produktivnostjo, plačnim zaostankom, oddaljenostjo od nacionalnega središča in močnim čezmejnimi pritiskom trga dela.

Kljub izzivom se regija pozicionira kot prostor z živim podjetniškim okoljem, okrepljenim inovacijskim potencialom in dobro razvito mrežo podpornih institucij.

V nadaljevanju smo pripravili lastni pregled nekaterih priložnosti in nevarnosti za Pomurju glede na trenutne geopolitične razmere ter podatke o poslovanju v letu 2025.

PRILOŽNOSTI	VSEBINSKI POMEN ZA REGIJO
Nov investicijski cikel podjetij	Razvojne subvencije, zlasti v okviru evropskih strateških tehnologij, lahko pospešijo investicije, avtomatizacijo, digitalizacijo in tehnološko prenavo podjetij.
Farmacija, biotehnologija in specializirana industrija	Lekovna naložba v Lendavi, ocenjena na približno 400 milijonov evrov, in nadaljnje posodobitve Krke v Ljutomeru ustvarjajo sidrne projekte, ki lahko pritegnejo dobavitelje, raziskovalce in visoko kvalificirane kadre.
Raziskovalno-razvojna infrastruktura	Prihod Inštituta Jožef Stefan v Pomurje, razvoj Raziskovalno razvojnega centra Pomurje ter načrtovani Tehnološko kompetenčni park Soboško jezero pomenijo premik od proizvodne regije k razvojno-inovacijski regiji.
Naravne danosti in zeleni prehod	Geotermalna voda, reka Mura, namakanje kmetijskih zemljišč, termalni turizem in trajnostna kmetijska proizvodnja so realna osnova za razvoj zelenih poslovnih modelov, prehranske varnosti in trajnostnega turizma.
Čezmejno povezovanje	Bližina približno 20-milijonskega trga odpira priložnost za skupne turistične, logistične, agroživilske in industrijske produkte, vendar je potrebna močnejša skupna blagovna znamka regije.
Razvoj talentov in tehničnih poklicev prihodnosti	Digitalizacija, umetna inteligenca, Industrija 5.0, kibernetika, varnost, robotika, avtomatizacija in materiali nove generacije so področja, kjer lahko Pomurje z ustreznimi programi zadrži mlade in pritegne strokovnjake.
Krepitev inovativnih podjetniških zgodb	Primeri nekaterih regionalnih podjetij dokazujejo, da lahko tudi podjetje iz periferne regije razvije globalno konkurenčne izdelke z visoko dodano vrednostjo in lastnim razvojem.

TVEGANJA	MOŽEN VPLIV
Geopolitična in gospodarska nestabilnost	Geopolitične razmere močno vplivajo na poslovno okolje in konkurenčnost, kar je posebej pomembno za izvozno naravnana podjetja.
Čezmejna konkurenca za delovno silo	Avstrija in Hrvaška z razbremenjevanjem stroškov dela povečujeta pritisk na pomurska podjetja pri zadrževanju kvalificiranih kadrov.
Prepočasna izvedba ključnih regijskih projektov	Če projekti, kot so namakanje iz Mure, Tehnološko kompetenčni park, Talent center, logistični center Lipovci, soboška obvoznica in železniška povezava Lendava–Lipovci, ne bodo pravočasno izvedeni, se lahko razvojni zagon upočasni.
Plačni razkorak s sosednjimi državami	Kljub zmanjševanju razlike do slovenskega povprečja lahko nižje plače v primerjavi z Avstrijo dodatno spodbujajo dnevne migracije in odliv talentov.
Odvisnost od nekaj velikih investicijskih nosilcev	Velike naložbe farmacevtskih družb so velika razvojna priložnost, vendar hkrati povečujejo potrebo po uravnoveženem razvoju MSP, lokalnih dobaviteljskih verig in podpornih dejavnosti.
Pomanjkanje stanovanjskih, izobraževalnih in prostočasnih pogojev za talente	Regija talentov ne bo zadržala samo s plačami, temveč s celovitim paketom kakovosti življenja in dela.

Pomurje ni več zgolj kmetijska oziroma obrobna industrijska regija, temveč vstopa v fazo strukturne transformacije.

Najmočnejši razvojni signal predstavljajo farmacevtske investicije, okrepitev raziskovalne infrastrukture, inovativna podjetja ter vedno bolj jasna usmeritev v znanje, tehnologijo in višjo dodano vrednost.

Ključna razvojna dilema regije ni več, ali ima Pomurje potencial, temveč ali bo znalo ta potencial dovolj hitro operacionalizirati. To pomeni: pravočasno izvesti strateške infrastrukturne projekte, uskladiti izobraževalni sistem s potrebami gospodarstva, zadržati mlade, pritegniti strokovnjake ter okrepiti podporno okolje za podjetja, ki vlagajo v razvoj, digitalizacijo, avtomatizacijo in zeleni prehod.

Pomurje ima močne razvojne temelje: stabilna podjetja, naravne danosti, geostrateški položaj, vse močnejšo inovacijsko kulturo in prebojne investicije v farmacijo. Njegova največja ranljivost pa ostaja kadrovska: pomanjkanje kompetenc, odliv kvalificirane delovne sile, plačni pritisk sosednjih držav in prepočasno prilagajanje izobraževalnega sistema. Če bo regija uspela povezati podjetja, raziskovalne institucije, šole, podporno okolje in državo, lahko do leta 2030 postane ena vidnejših slovenskih regij za specializirano industrijo, trajnostno proizvodnjo in razvojne projekte z višjo dodano vrednostjo.

Viri:

- APJES: Informacija o poslovanju gospodarskih družb, samostojnih podjetnikov in zadrug v pomurski regiji v letu 2025; 21.5.2026
- APJES: [Poslovanje gospodarskih družb v letu 2025](#), novica 7.5.2026
- PGZ: KRATKA INFORMACIJA O POSLOVANJU POMURSKEGA GOSPODARSTVA V LETU 2025 S KOMENTARJEM POMURSKE GOSPODARSKE ZBORNICE, 21.5.2026
- PGZ: Članek SPOT 3/2025; POSLOVANJE POMURSKEGA GOSPODARSTVA V LETU 2024 IN IZZIVI PRIHODNOSTI, 21.5.2025
- Gospodarska zbornica Slovenije (2026). *Glas gospodarstva, februar 2026 – Pomurska regija.*
- PGZ: Nekateri ključni infrastrukturni gospodarski projekti 2025-2027, 19.5.2025
- REGIONALNI RAZVOJNI PROGRAM POMURSKE REGIJE 2021–2027:
https://www.rcms.si/upload/files/RRP_Pomurje_2021-2027_13-6-2022.pdf, 13.6.2022

Pripravil:

Roman Wolf, svetovalec

Datum: 21.5.2026

SPOT svetovanje Pomurje (Pomurska gospodarska zbornica)

W: <https://www.spotpomurje.si>



<https://www.facebook.com/SPOTPomurje/>